

# 产品经理是什么

产品经理 (product manager) 这个职位，起源于 20 世纪上半叶。

1927 年，知名洗护产品制造商宝洁公司出现了第一名产品经理，想想这个职业也已经存在快 100 年了。随后，产品管理制度逐渐在越来越多行业得到应用和推广。



## 一. 产品经理是什么

产品经理 (product manager) 这个职位，起源于 20 世纪上半叶。

1927 年，知名洗护产品制造商宝洁公司出现了第一名产品经理，想想这个职业也已经存在快 100 年了。随后，产品管理制度逐渐在越来越多行业得到应用和推广。这是企业中专门负责产品管理的职位，产品经理负责市场调查并根据市场及用户的需求，确定开发何种产品，

选择何种业务模式、商业模式，并推动相应产品的开发组织，还要根据产品的生命周期、协调研发、营销、运营等，确定和组织实施相应的产品策略，以及其他一系列相关的产品管理活动的经理职位。

## 二. 产品经理的工作内容

产品经理是产品的牵头人，并为这个产品的诞生和运作去调动所有的资源，充分地协调这个产品的所有运作环节和经营活动。产品经理需要负责并保证高质量的产品按时完成和发布。他的任务包括倾听用户需求；负责产品功能的定义、规划和设计；做各种复杂决策，保证团队顺利开展工作，产品经理全权负责产品的最终完成。除此之外，产品经理还要搜集用户的新需求、竞争产品的资料，并进行需求分析、竞争产品的市场分析以及研究产品的发展趋势等。

梳理一下包含如下内容：

1. 分析用户的需求：收集用户、运营等人员的需求，把需求转化为功能。
2. 撰写文档：主要写市场需求文档、产品需求文档，竞品分析报告，用户分析报告等。
3. 绘制原型：利用 Axure 绘制项目原型图交给开发 UI 进行产品的开发设计，提高项目可读性。
4. 设计工具：UI 设计所用的工具包括 PS，AI，sketch 等。
5. 本职技能，包括原型图，流程图，文档，交互设计等。
6. 原型图工具，包括 Axure，墨刀以及 xmind 等。
7. 前端技能，包括 HTML，CSS 以及 bootstrap 等。

8. 后端技能，包括 http 服务器与后端编程语言。

9. 其他，包括大数据 Hadoop, Apache, mysql。

当然 789 点不是必须的，但至少了解些基本的概念往往事半功倍。

### 三. 产品经理需要具备的职业能力

**1. 项目管理能力：**指导产品从概念设计到市场接受，保证实现设计、收益、市场份额和利润目标；管理项目，制定项目的计划和预算，确定和管理参与项目的人员和资源，同职能部门之间相协调，跟踪相对于项目基线的进展；与管理层进行沟通，提供项目进展状况的报告，准备并且确定状态评审点，同管理层沟通，提供对项目组成员的工作绩效评价。

**2. 创新的技术能力：**技术能力是产品经理必备的技能，能帮助产品经理更好地理解产品的性能和特点。出色的产品经理要有能力理解新技术、新发明，以及发掘技术的应用潜力，实现新技术的能力。

**3. 领导组织能力：**需要有强效的沟通能力，以便更好地进行产品过程的管理。需要组织处理好复杂的关系和工作，运用组织协调能力推动和协调各部门的合作。

### 四. 产品经理的职场发展路径

一般来说，产品经理的企业职场发展路径为：产品专员/助理——产品策划——产品经理——企业领导者。

现代企业里，产品经理会负责起整个产品线的成败，从研发到生产，再到销售，产品经理都要展开职责，无论在产品开发团队的管理，还是产品的实施和市场推广层面，都离不开产品经理的悉心管理。

对职场人士来说，如果你愿意培养自己，有良好的资源整合能力、沟通协调能力和书面能力，具备独立解决问题的能力 and 较强的市场分析能力，对产品和数据运营敏感，思维清晰而有条理，并且愿意挑战工作压力，都可以放手一试，在这个职位上展翅翱翔。